

**収 支 計 算 書 総 括 表**

2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目                    | 一般会計          | 知的財産検定<br>特別会計 | 合 計           |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>      |               |                |               |
| 1. 事業活動収入              |               |                |               |
| (1) 検定収入               | -             | 189,894,820    | 189,894,820   |
| ① 検定収入                 | -             | 189,894,820    | 189,894,820   |
| (2) 検定関連収入             | 67,227,807    | -              | 67,227,807    |
| ① 教育関連収入               | 52,303,264    | -              | 52,303,264    |
| ② センター制度収入             | 14,924,543    | -              | 14,924,543    |
| (3) 雑収入                | 12,524,591    | -              | 12,524,591    |
| ① 受取利息収入               | 1,130         | -              | 1,130         |
| ② その他雑収入               | 12,523,461    | -              | 12,523,461    |
| 事業活動収入計                | 79,752,398    | 189,894,820    | 269,647,218   |
| 2. 事業活動支出              |               |                |               |
| (1) 事業費支出              | 14,705,697    | 143,274,387    | 157,980,084   |
| ① 検定事業費支出              | -             | 109,571,913    | 109,571,913   |
| ①-1 問題等作成費支出           | -             | 15,568,850     | 15,568,850    |
| ①-2 試験実施費支出            | -             | 94,003,063     | 94,003,063    |
| ② 給与手当等支出              | -             | 29,847,742     | 29,847,742    |
| ③ 広告費支出                | 667,295       | 3,854,732      | 4,522,027     |
| ④ 検定関連事業費支出            | 4,776,868     | -              | 4,776,868     |
| ⑤ 知的財産管理技能士会事業費        | 9,261,534     | -              | 9,261,534     |
| (2) 管理費支出              | 22,888,108    | 69,811,667     | 92,699,775    |
| ① 給料手当等支出              | 14,031,906    | 44,693,962     | 58,725,868    |
| ② その他支出                | 8,856,202     | 25,117,705     | 33,973,907    |
| (3) 法人税等支出             | 70,000        | -              | 70,000        |
| ① 法人税等支出               | 70,000        | -              | 70,000        |
| 事業活動支出計                | 37,663,805    | 213,086,054    | 250,749,859   |
| 事業活動収支差額               | 42,088,593    | △ 23,191,234   | 18,897,359    |
| <b>II 知的財産研究部門収支の部</b> |               |                |               |
| 基本財産運用益                | 51,534,796    | -              | 51,534,796    |
| 特定資産運用益                | 762           | -              | 762           |
| 受取会費                   | 23,265,000    | -              | 23,265,000    |
| 知的財産調査研究事業請負収益         | 105,083,000   | -              | 105,083,000   |
| 知的財産研究推進・拠点事業受託収益      | 58,514,286    | -              | 58,514,286    |
| 知的財産情報発信等事業収益          | 1,717,207     | -              | 1,717,207     |
| 雑収益                    | 3,597,808     | -              | 3,597,808     |
| 事業費                    | 136,066,008   | -              | 136,066,008   |
| 管理費                    | 98,448,970    | -              | 98,448,970    |
| 知的財産研究部門収支差額           | 9,197,881     |                | 9,197,881     |
| <b>III 投資活動収支の部</b>    |               |                |               |
| 1. 投資活動収入              |               |                |               |
| (1) 固定資産売却等収入          | -             | -              | -             |
| 投資活動収入計                | -             | -              | -             |
| 2. 投資活動支出              |               |                |               |
| (1) 固定資産取得支出           |               |                |               |
| ① 固定資産購入支出             | 7,441,862     | -              | 7,441,862     |
| 投資活動支出計                | 7,441,862     | -              | 7,441,862     |
| 投資活動収支差額               | △ 7,441,862   | -              | △ 7,441,862   |
| <b>IV 財務活動収支の部</b>     |               |                |               |
| 1. 財務活動収入              |               |                |               |
| ①退職給付引当資産の増加           | 1,534,200     | -              | 1,534,200     |
| ②役員退職慰労引当資産の増加         | 6,023,999     |                | 6,023,999     |
| 財務活動収入計                | 7,558,199     | -              | 7,558,199     |
| 2. 財務活動支出              |               |                |               |
| ①借入金返済                 | 0             | -              | 0             |
| ②寄付金の減少                | 15,308,900    | -              | 15,308,900    |
| 財務活動支出計                | 15,308,900    | -              | 15,308,900    |
| 財務活動収支差額               | △ 7,750,701   | -              | △ 7,750,701   |
| <b>V 予備費支出</b>         |               |                |               |
| 計                      | -             | -              | -             |
| 当期収支差額                 | 36,093,911    | △ 23,191,234   | 12,902,677    |
| 前期繰越収支差額               | 2,519,091,148 | △ 25,111,977   | 2,493,979,171 |
| 次期繰越収支差額               | 2,555,185,059 | △ 48,303,211   | 2,506,881,848 |

# 収 支 計 算 書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

一般会計

(単位:円)

| 科 目               | 予算額           | 決算額           | 差異           | 備 考 |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|-----|
| I 事業活動収支の部        |               |               |              |     |
| 1. 事業活動収入         |               |               |              |     |
| (1) 検定関連収入        | 46,047,500    | 67,227,807    | 21,180,307   |     |
| ① 教育関連収入          | 31,547,500    | 52,303,264    | 20,755,764   |     |
| ② センター制度収入        | 14,500,000    | 14,924,543    | 424,543      |     |
| (2) 雑収入           | -             | 12,524,591    | 12,524,591   |     |
| ① 受取利息収入          | -             | 1,130         | 1,130        |     |
| ② その他雑収入          | -             | 12,523,461    | 12,523,461   |     |
| 事業活動収入計           | 46,047,500    | 79,752,398    | 33,704,898   |     |
| 2. 事業活動支出         |               |               |              |     |
| (1) 事業費支出         | 18,335,200    | 14,705,697    | △ 3,629,503  |     |
| ① 知的財産教育関連事業費     | 8,150,000     | 4,776,868     | △ 3,373,132  |     |
| ② 知的財産管理技能士会事業費   | 10,120,400    | 9,261,534     | △ 858,866    |     |
| ③ 広告費             | 64,800        | 667,295       | 602,495      |     |
| (2) 管理費支出         | 16,551,026    | 22,888,108    | 6,337,082    |     |
| ① 給料手当等支出         | 9,748,063     | 14,031,906    | 4,283,843    |     |
| ② その他支出           | 6,802,962     | 8,856,202     | 2,053,240    |     |
| (3) 法人税等支出        | 4,464,510     | 70,000        | △ 4,394,510  |     |
| ① 法人税等支出          | 4,464,510     | 70,000        | △ 4,394,510  |     |
| 事業活動支出計           | 39,350,735    | 37,663,805    | △ 1,686,930  |     |
| 事業活動収支差額          | 6,696,765     | 42,088,593    | 35,391,828   |     |
| II 知的財産研究部門収支の部   |               |               |              |     |
| 基本財産運用益           | 46,000,000    | 51,534,796    | 5,534,796    |     |
| 特定資産運用益           | -             | 762           | 762          |     |
| 受取会費              | 23,900,000    | 23,265,000    | △ 635,000    |     |
| 知的財産調査研究事業請負収益    | 100,000,000   | 105,083,000   | 5,083,000    |     |
| 知的財産研究推進・拠点事業受託収益 | 80,000,000    | 58,514,286    | △ 21,485,714 |     |
| 知的財産情報発信等事業収益     | 1,500,000     | 1,717,207     | 217,207      |     |
| 雑収益               | 300,000       | 3,597,808     | 3,297,808    |     |
| 事業費               | 181,000,000   | 136,066,008   | △ 44,933,992 |     |
| 管理費               | 68,700,000    | 98,448,970    | 29,748,970   |     |
| 法人税等              | 801,000       |               | △ 801,000    |     |
| 知的財産研究部門収支差額      | 1,199,000     | 9,197,881     | 7,998,881    |     |
| III 投資活動収支の部      |               |               |              |     |
| 1. 投資活動収入         |               |               |              |     |
| (1) 固定資産売却等収入     | -             | -             | -            |     |
| 投資活動収入計           | -             | -             | -            |     |
| 2. 投資活動支出         |               |               |              |     |
| (1) 固定資産取得支出      | -             | 7,441,862     | 7,441,862    |     |
| ① 有形固定資産購入支出      | -             | 7,441,862     | 7,441,862    |     |
| 投資活動支出計           | -             | 7,441,862     | 7,441,862    |     |
| 投資活動収支差額          | -             | △ 7,441,862   | △ 7,441,862  |     |
| IV 財務活動収支の部       |               |               |              |     |
| 1. 財務活動収入         |               |               |              |     |
| ①退職給付引当資産の増加      | -             | 1,534,200     | 1,534,200    |     |
| ②役員退職慰労引当資産の増加    | -             | 6,023,999     | 6,023,999    |     |
| 財務活動収入計           | -             | 7,558,199     | 7,558,199    |     |
| 2. 財務活動支出         |               |               |              |     |
| ①借入金返済            | -             | 0             | 0            |     |
| ②寄付金の減少           | -             | 15,308,900    | 15,308,900   |     |
| 財務活動支出計           | -             | 15,308,900    | 15,308,900   |     |
| 財務活動収支差額          | -             | △ 7,750,701   | △ 7,750,701  |     |
| V 予備費支出           |               |               |              |     |
| 当期収支差額            | 7,895,765     | 36,093,911    | 28,198,146   |     |
| 前期繰越収支差額          | 2,519,091,148 | 2,519,091,148 | -            |     |
| 次期繰越収支差額          | 2,526,986,913 | 2,555,185,059 | 28,198,146   |     |

# 収 支 計 算 書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

知的財産検定特別会計

(単位:円)

| 科 目                 | 予算額          | 決算額          | 差異           | 備 考 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|-----|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |              |              |              |     |
| 1. 事業活動収入           |              |              |              |     |
| (1) 検定収入            | 193,164,881  | 189,894,820  | △ 3,270,061  |     |
| ① 検定収入              | 193,164,881  | 189,894,820  | △ 3,270,061  |     |
| 事業活動収入計             | 193,164,881  | 189,894,820  | △ 3,270,061  |     |
| 2. 事業活動支出           |              |              |              |     |
| (1) 事業費支出           | 138,819,082  | 143,274,387  | 4,455,305    |     |
| ① 検定事業費支出           | 106,565,792  | 109,571,913  | 3,006,121    |     |
| ①－1 問題等作成費支出        | 17,859,500   | 15,568,850   | △ 2,290,650  |     |
| ①－2 試験実施費支出         | 88,706,292   | 94,003,063   | 5,296,771    |     |
| ② 給与手当等支出           | 29,253,291   | 29,847,742   | 594,451      |     |
| ③ 広告費支出             | 3,000,000    | 3,854,732    | 854,732      |     |
| (2) 管理費支出           | 63,338,975   | 69,811,667   | 6,472,692    |     |
| ① 給料手当等支出           | 40,892,198   | 44,693,962   | 3,801,764    |     |
| ② その他支出             | 22,446,777   | 25,117,705   | 2,670,928    |     |
| (3) 法人税等支出          | △ 3,597,000  | －            | 3,597,000    |     |
| ① 法人税等支出            | △ 3,597,000  | －            | 3,597,000    |     |
| 事業活動支出計             | 198,561,058  | 213,086,054  | 14,524,996   |     |
| 事業活動収支差額            | △ 5,396,177  | △ 23,191,234 | △ 17,795,057 |     |
| <b>II 投資活動収支の部</b>  |              |              |              |     |
| 1. 投資活動収入           |              |              |              |     |
| (1) 固定資産売却等収入       | －            | －            | －            |     |
| 投資活動収入計             | －            | －            | －            |     |
| 2. 投資活動支出           |              |              |              |     |
| (1) 固定資産取得支出        | －            | －            | －            |     |
| 投資活動支出計             | －            | －            | －            |     |
| 投資活動収支差額            | －            | －            | －            |     |
| <b>III 財務活動収支の部</b> |              |              |              |     |
| 1. 財務活動収入           |              |              |              |     |
| 財務活動収入計             | －            | －            | －            |     |
| 2. 財務活動支出           |              |              |              |     |
| 財務活動支出計             | －            | －            | －            |     |
| 財務活動収支差額            | －            | －            | －            |     |
| <b>IV 予備費支出</b>     | －            | －            | －            |     |
| 当期収支差額              | △ 5,396,177  | △ 23,191,234 | △ 17,795,057 |     |
| 前期繰越収支差額            | △ 25,111,977 | △ 25,111,977 | －            |     |
| 次期繰越収支差額            | △ 30,508,154 | △ 48,303,211 | △ 17,795,057 |     |

## 収支計算書に対する注記

### 1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、立替金、前払費用、未払金及び預り金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

### 2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

| 科 目                 | 前期末残高         | 当期末残高         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 現 金 預 金             | 176,660,612   | 214,548,018   |
| 投 資 有 価 証 券         | 2,098,926,800 | 2,083,617,900 |
| 退 職 給 付 引 当 資 産     | 21,161,300    | 22,695,500    |
| 役 員 退 職 慰 労 引 当 資 産 | 35,066,436    | 41,090,435    |
| 図 書 館 運 営 積 立 金     | 40,000,000    | 40,000,000    |
| 棚 卸 資 産             | 286,244       | 227,464       |
| 未 収 入 金             | 161,240,274   | 143,960,292   |
| 前 払 費 用             | 3,747,848     | 4,410,677     |
| 仮 払 金               | 9,936         | 0             |
| 合 計                 | 2,537,099,450 | 2,550,550,286 |
| 未 払 金 ・ 未 払 費 用     | 30,988,396    | 32,307,405    |
| 預 り 金               | 3,467,985     | 2,893,925     |
| 前 受 金 ・ 仮 受 金       | 8,663,898     | 8,467,108     |
| 合 計                 | 43,120,279    | 43,668,438    |
| 次期繰越収支差額            | 2,493,979,171 | 2,506,881,848 |

# 貸借対照表

2022年3月31日現在

(単位：円)

| 科 目           | 当 年 度           | 前 年 度           | 増 減            |
|---------------|-----------------|-----------------|----------------|
| I 資産の部        |                 |                 |                |
| 1 流動資産        |                 |                 |                |
| 現金預金          | 211,500,038     | 173,612,632     | 37,887,406     |
| 未収金           | 143,960,292     | 161,240,274     | △ 17,279,982   |
| 前払金           | 4,410,677       | 3,747,848       | 662,829        |
| 貯蔵品           | 227,464         | 286,244         | △ 58,780       |
| 仮払金           | 0               | 9,936           | △ 9,936        |
| 流動資産合計        | 360,098,471     | 338,896,934     | 21,201,537     |
| 2 固定資産        |                 |                 |                |
| (1) 基本財産      |                 |                 |                |
| 投資有価証券        | 2,083,617,900   | 2,098,926,800   | △ 15,308,900   |
| 普通預金          | 3,047,980       | 3,047,980       | 0              |
| 基本財産合計        | 2,086,665,880   | 2,101,974,780   | △ 15,308,900   |
| (2) 特定資産      |                 |                 |                |
| 退職給付引当資産      | 22,695,500      | 21,161,300      | 1,534,200      |
| 役員退職慰労引当資産    | 41,090,435      | 35,066,436      | 6,023,999      |
| 知財図書館運営積立金    | 40,000,000      | 40,000,000      | 0              |
| 特定資産合計        | 103,785,935     | 96,227,736      | 7,558,199      |
| (3) その他固定資産   |                 |                 |                |
| 建物附属設備        | 6,498,154       | 4,151,165       | 2,346,989      |
| 構築物           | 728,292         | 886,155         | △ 157,863      |
| 什器備品          | 5,742,187       | 3,634,093       | 2,108,094      |
| ソフトウェア        | 430,734         | 733,934         | △ 303,200      |
| 敷金・保証金        | 23,661,657      | 23,661,657      | 0              |
| 長期前払費用        | 768,075         | 0               | 768,075        |
| その他固定資産合計     | 37,829,099      | 33,067,004      | 4,762,095      |
| 固定資産合計        | 2,228,280,914   | 2,231,269,520   | △ 2,988,606    |
| 資 産 合 計       | 2,588,379,385   | 2,570,166,454   | 18,212,931     |
| II 負債の部       |                 |                 |                |
| 1 流動負債        |                 |                 |                |
| 未払金           | 32,307,405      | 30,988,396      | 1,319,009      |
| 前受金           | 7,151,000       | 7,350,700       | △ 199,700      |
| 預り金           | 2,893,925       | 3,467,985       | △ 574,060      |
| 仮受金           | 1,316,108       | 1,313,198       | 2,910          |
| 賞与引当金         | 2,636,693       | 2,620,160       | 16,533         |
| 流動負債合計        | 46,305,131      | 45,740,439      | 564,692        |
| 2 固定負債        |                 |                 |                |
| 退職給付引当金       | 22,695,500      | 21,161,300      | 1,534,200      |
| 役員退職慰労引当金     | 41,090,435      | 35,066,436      | 6,023,999      |
| 固定負債合計        | 63,785,935      | 56,227,736      | 7,558,199      |
| 負 債 合 計       | 110,091,066     | 101,968,175     | 8,122,891      |
| III 正味財産の部    |                 |                 |                |
| 1 指定正味財産      |                 |                 |                |
| 寄付金           | 2,086,665,880   | 2,101,974,780   | △ 15,308,900   |
| 指定正味財産合計      | 2,086,665,880   | 2,101,974,780   | △ 15,308,900   |
| (うち基本財産への充当額) | (2,086,665,880) | (2,101,974,780) | (△ 15,308,900) |
| 2 一般正味財産      | 391,622,439     | 366,223,499     | 25,398,940     |
| (うち特定資産への充当額) | (40,000,000)    | (40,000,000)    | (0)            |
| 正味財産合計        | 2,478,288,319   | 2,468,198,279   | 10,090,040     |
| 負債及び正味財産合計    | 2,588,379,385   | 2,570,166,454   | 18,212,931     |

正味財産増減計算書  
2021年4月1日から2022年3月31日まで

(単位：円)

| 科 目              | 当 年 度          | 前 年 度          | 増 減             |
|------------------|----------------|----------------|-----------------|
| I 一般正味財産増減の部     |                |                |                 |
| 1 経常増減の部         |                |                |                 |
| (1) 経常収益         |                |                |                 |
| ①基本財産運用益         | ( 51,534,796)  | ( 47,657,084)  | ( 3,877,712)    |
| 基本財産受取利息         | 51,534,796     | 47,657,084     | 3,877,712       |
| ②特定資産運用益         | ( 762)         | ( 844)         | ( △ 82)         |
| 特定資産受取利息         | 762            | 844            | △ 82            |
| ③受取会費            | ( 23,265,000)  | ( 23,900,000)  | ( △ 635,000)    |
| 賛助会員受取会費         | 23,265,000     | 23,900,000     | △ 635,000       |
| ④事業収益            | ( 422,521,540) | ( 430,460,676) | ( △ 7,939,136)  |
| 知的財産調査研究事業収益     | 105,083,000    | 86,414,790     | 18,668,210      |
| 知的財産国際共同研究推進事業収益 | 58,514,286     | 83,993,862     | △ 25,479,576    |
| 知的財産研究支援事業収益     | 1,717,207      | 1,411,765      | 305,442         |
| 図書館運営事業収益        | 84,420         | 113,990        | △ 29,570        |
| 知的財産管理技能検定事業収益   | 189,894,820    | 203,325,960    | △ 13,431,140    |
| 知的財産管理技能士会事業収益   | 15,102,043     | 16,124,927     | △ 1,022,884     |
| 知的財産教育関連事業収益     | 52,125,764     | 39,075,382     | 13,050,382      |
| ⑤雑収益             | ( 16,037,979)  | ( 5,980,744)   | ( 10,057,235)   |
| 受取利息             | 2,867          | 2,997          | △ 130           |
| その他雑収益           | 16,035,112     | 5,977,747      | 10,057,365      |
| 経常収益計            | 513,360,077    | 507,999,348    | 5,360,729       |
| (2) 経常費用         |                |                |                 |
| ①事業費             | ( 386,745,867) | ( 410,528,355) | ( △ 23,782,488) |
| 役員報酬             | 19,206,428     | 18,303,381     | 903,047         |
| 給料手当             | 105,811,280    | 104,191,398    | 1,619,882       |
| 賞与               | 7,678,179      | 8,480,019      | △ 801,840       |
| 賞与引当金繰入額         | 2,056,621      | 2,083,028      | △ 26,407        |
| 役員退職慰労引当金繰入額     | 2,031,160      | 1,602,630      | 428,530         |
| 退職給付費用           | 2,238,413      | 2,252,207      | △ 13,794        |
| 法定福利費            | 14,868,577     | 15,017,509     | △ 148,932       |
| 福利厚生費            | 441,818        | 318,185        | 123,633         |
| 旅費交通費            | 1,270,073      | 1,904,456      | △ 634,383       |
| 通信運搬費            | 3,797,865      | 4,221,656      | △ 423,791       |
| 減価償却費            | 2,113,299      | 1,946,295      | 167,004         |
| 消耗品費             | 3,023,761      | 2,451,521      | 572,240         |
| 備品費              | 767,172        | 0              | 767,172         |
| 修繕費              | 0              | 49,896         | △ 49,896        |
| 書籍等購入費           | 6,083,325      | 8,837,139      | △ 2,753,814     |
| 印刷製本費            | 11,011,149     | 10,905,498     | 105,651         |
| 広告宣伝費            | 3,662,842      | 2,467,855      | 1,194,987       |
| 光熱水料費            | 887,075        | 1,107,716      | △ 220,641       |
| 賃借料              | 1,645,580      | 2,332,040      | △ 686,460       |
| 会議費              | 4,052,598      | 7,679,720      | △ 3,627,122     |
| 保険料              | 92,144         | 122,641        | △ 30,497        |
| 諸謝金              | 33,886,769     | 33,565,088     | 321,681         |
| 租税公課             | 7,545,189      | 22,680,549     | △ 15,135,360    |
| 委託費              | 86,864,690     | 93,571,984     | △ 6,707,294     |
| 役務費              | 3,377,933      | 3,724,893      | △ 346,960       |
| 諸会費              | 1,550,527      | 1,648,497      | △ 97,970        |
| 研修費              | 76,206         | 2,430          | 73,776          |
| 清掃費              | 654,390        | 645,480        | 8,910           |
| 借室料              | 22,932,781     | 19,557,317     | 3,375,464       |
| 滞在費              | 3,213,500      | 4,850,100      | △ 1,636,600     |
| 翻訳費              | 4,392,647      | 5,013,188      | △ 620,541       |
| 通訳費              | 3,800,844      | 2,186,800      | 1,614,044       |
| 会場費              | 16,482,204     | 22,166,875     | △ 5,684,671     |
| 原稿料              | 5,394,759      | 3,608,727      | 1,786,032       |
| 長期前払費用償却         | 373,284        | 0              | 373,284         |
| 雑費               | 3,460,785      | 1,031,637      | 2,429,148       |

| 科 目           | 当 年 度         | 前 年 度         | 増 減            |
|---------------|---------------|---------------|----------------|
| ②管理費          | (99,334,399)  | (95,931,648)  | (3,402,751)    |
| 役員報酬          | 33,085,304    | 32,416,798    | 668,506        |
| 給料手当          | 24,905,716    | 25,225,155    | △ 319,439      |
| 賞与            | 1,997,389     | 2,090,926     | △ 93,537       |
| 賞与引当金繰入額      | 580,072       | 537,132       | 42,940         |
| 役員退職慰労引当金繰入額  | 3,992,839     | 3,017,369     | 975,470        |
| 退職給付費用        | 855,787       | 815,393       | 40,394         |
| 法定福利費         | 7,434,373     | 7,252,339     | 182,034        |
| 福利厚生費         | 271,818       | 237,650       | 34,168         |
| 旅費交通費         | 228,913       | 362,768       | △ 133,855      |
| 通信運搬費         | 594,310       | 576,221       | 18,089         |
| 減価償却費         | 566,468       | 448,249       | 118,219        |
| 消耗品費          | 708,081       | 593,748       | 114,333        |
| 備品費           | 251,648       | 0             | 251,648        |
| 修繕費           | 0             | 11,704        | △ 11,704       |
| 書籍等購入費        | 73,511        | 74,630        | △ 1,119        |
| 印刷製本費         | 5,590         | 41,629        | △ 36,039       |
| 広告宣伝費         | 859,185       | 578,879       | 280,306        |
| 光熱水料費         | 376,586       | 509,951       | △ 133,365      |
| 賃借料           | 394,882       | 445,625       | △ 50,743       |
| 会議費           | 88,420        | 108,228       | △ 19,808       |
| 保険料           | 4,663         | 3,477         | 1,186          |
| 諸謝金           | 1,114,074     | 1,237,460     | △ 123,386      |
| 租税公課          | 8,365,584     | 8,227,052     | 138,532        |
| 役務費           | 715,192       | 718,454       | △ 3,262        |
| 清掃費           | 335,610       | 344,520       | △ 8,910        |
| 諸会費           | 734,333       | 678,071       | 56,262         |
| 研修費           | 0             | 570           | △ 570          |
| 借室料           | 9,978,893     | 9,189,877     | 789,016        |
| 長期前払費用償却      | 87,561        | 0             | 87,561         |
| 雑費            | 727,597       | 187,773       | 539,824        |
| 経常費用計         | 486,080,266   | 506,460,003   | △ 20,379,737   |
| 当期経常増減額       | 27,279,811    | 1,539,345     | 25,740,466     |
| 2 経常外増減の部     |               |               |                |
| (1) 経常外費用     |               |               |                |
| ①固定資産除却損      | (1,880,871)   | (1)           | (1,880,870)    |
| 什器備品除却損       | 1,880,871     | 1             | 1,880,870      |
| 経常外費用計        | 1,880,871     | 1             | 1,880,870      |
| 当期経常外増減額      | △ 1,880,871   | △ 1           | △ 1,880,870    |
| 当期一般正味財産増減額   | 25,398,940    | 1,539,344     | 23,859,596     |
| 一般正味財産期首残高    | 366,223,499   | 364,684,155   | 1,539,344      |
| 一般正味財産期末残高    | 391,622,439   | 366,223,499   | 25,398,940     |
| II 指定正味財産増減の部 |               |               |                |
| ①基本財産評価損      | (15,308,900)  | (110,727,700) | (△ 95,418,800) |
| 基本財産評価損       | 15,308,900    | 110,727,700   | △ 95,418,800   |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 15,308,900  | △ 110,727,700 | 95,418,800     |
| 指定正味財産期首残高    | 2,101,974,780 | 2,212,702,480 | △ 110,727,700  |
| 指定正味財産期末残高    | 2,086,665,880 | 2,101,974,780 | △ 15,308,900   |
| III 正味財産期末残高  | 2,478,288,319 | 2,468,198,279 | 10,090,040     |